

SIGMA ALIMENTOS, S. A. DE C. V.
Y SUBSIDIARIAS
(subsidiarias de Alfa, S. A. B. de C. V.)

ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

31 DE DICIEMBRE DE 2009 Y 2008

SIGMA ALIMENTOS, S. A. DE C. V. Y SUBSIDIARIAS
(subsidiarias de Alfa, S. A. B. de C. V.)

ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

31 DE DICIEMBRE 2009 Y 2008

INDICE

<u>CONTENIDO</u>	<u>Página</u>
Dictamen de los auditores independientes	1
Estados financieros consolidados:	
Estado de situación financiera	2
Estado de resultados	3
Estado de variaciones en el capital contable	4
Estado de flujos de efectivo	5
 Notas sobre los estados financieros consolidados	 6 a 35

DICTAMEN DE LOS AUDITORES INDEPENDIENTES

A los Accionistas de
Sigma Alimentos, S. A. de C. V.

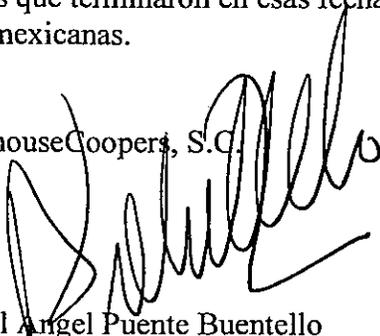
Monterrey, N. L., 27 de enero de 2010

Hemos examinado los estados consolidados de situación financiera de Sigma Alimentos, S. A. de C. V. y subsidiarias, al 31 de diciembre de 2009 y 2008, y los estados consolidados de resultados, de variaciones en el capital contable y de flujos de efectivo, que les son relativos, por los años que terminaron en esas fechas. Dichos estados financieros son responsabilidad de la administración de la Compañía. Nuestra responsabilidad consiste en expresar una opinión sobre los mismos con base en nuestras auditorías.

Nuestros exámenes fueron realizados de acuerdo con las normas de auditoría generalmente aceptadas en México, las cuales requieren que las auditorías sean planeadas y realizadas de tal manera que permitan obtener una seguridad razonable de que los estados financieros no contienen errores importantes, y de que están preparados de acuerdo con las normas de información financiera mexicanas. Una auditoría incluye el examen, a base de pruebas selectivas, de la evidencia que soporta las cifras y revelaciones de los estados financieros y la evaluación de las normas de información financiera utilizadas, de las estimaciones significativas efectuadas por la administración y de la presentación de los estados financieros tomados en su conjunto. Consideramos que nuestros exámenes proporcionan una base razonable para sustentar nuestra opinión.

En nuestra opinión, los estados financieros consolidados antes mencionados presentan razonablemente, en todos los aspectos importantes, la situación financiera consolidada de Sigma Alimentos, S. A. de C. V. y subsidiarias, al 31 de diciembre de 2009 y 2008, y los resultados consolidados de sus operaciones, las variaciones en su capital contable y sus flujos de efectivo por los años que terminaron en esas fechas, de conformidad con las normas de información financiera mexicanas.

PricewaterhouseCoopers, S. C.



C.P. Miguel Angel Puente Buentello
Socio de Auditoría

SIGMA ALIMENTOS, S. A. DE C. V. Y SUBSIDIARIAS
(Subsidiarias de Alfa, S. A. B., de C. V.)

ESTADO CONSOLIDADO DE SITUACION FINANCIERA
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2009 Y 2008

Cifras en Míles de Pesos, véase Nota 3

	2009	2008		2009	2008
Activo			Pasivo y Capital Contable		
ACTIVO CIRCULANTE:			PASIVO A CORTO PLAZO:		
Efectivo y valores de realización inmediata	\$ 1,169,762	\$ 2,288,256	Vencimientos en un año de la deuda a largo plazo (Nota 8)	\$ 296,694	\$ 193,842
Efectivo restringido (Nota 9)	-	75,114	Préstamos bancarios directos (Nota 8)	-	3,488,348
Clientes, menos estimación para cuentas de cobro dudoso de \$104,362 en 2009 y \$111,483 en 2008	2,243,942	2,174,184	Documentos por pagar	-	270,474
Otras cuentas por cobrar	1,314,229	1,176,728	Proveedores	2,422,964	2,484,976
Cuentas por cobrar a compañías afiliadas (Nota 15)	18,398	162,034	Cuentas por pagar a compañías afiliadas (Nota 15)	55,965	52,146
Inventarios (Nota 4)	1,874,584	2,102,450	Otras cuentas y gastos acumulados por pagar	893,538	812,683
Total activo circulante	6,620,915	7,978,766	Total pasivo a corto plazo	3,669,161	7,302,469
CUENTAS POR COBRAR A COMPAÑIAS AFILIADAS (NOTA 15)	160,000	-	PASIVO A LARGO PLAZO:		
PORCION NO CIRCULANTE POR VALUACION DE INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS (Nota 9)	-	75,187	Deuda a largo plazo (Nota 8)	7,591,916	5,319,417
INMUEBLES, MAQUINARIA Y EQUIPO (Nota 5)	8,330,493	8,530,862	Documentos por pagar	52,665	51,528
CARGOS DIFERIDOS (Nota 6)	1,339,079	1,389,806	Impuesto sobre la renta diferido (Nota 14)	574,170	571,139
CREDITO MERCANTIL (Nota 3. i)	1,640,960	1,656,200	Estimación de obligaciones laborales (Nota 10)	121,923	124,552
IMPUESTO SOBRE LA RENTA DIFERIDO (Nota 14)	633,518	603,568	Pasivo no circulante por valuación de instrumentos derivados (Nota 9)	355,646	802,440
Total activo	\$ 18,724,965	\$ 20,236,389	Total pasivo a largo plazo	8,696,320	6,869,076
			Total pasivo	12,365,481	14,171,545
			CAPITAL CONTABLE (Nota 11):		
			Capital social	183,664	1,200,333
			Prima en venta de acciones	1,303,637	1,303,637
			Capital contribuido	1,487,321	2,503,990
			Capital ganado	4,872,163	3,381,055
			Capital contable mayoritario	6,359,484	5,885,045
			Interés minoritario	-	179,799
			Total capital contable	6,359,484	6,064,844
			Total pasivo y capital contable	\$ 18,724,965	\$ 20,236,389

Las notas adjuntas forman parte integrante de estos estados financieros consolidados.


Lic. Amaro Fernández García
Director General


Ing. Ricardo J. Domínguez Cobián
Director de Administración

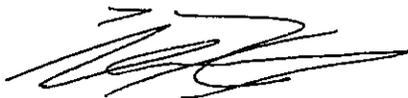
SIGMA ALIMENTOS, S. A. DE C. V. Y SUBSIDIARIAS

ESTADO CONSOLIDADO DE RESULTADOS
POR LOS AÑOS 2009 Y 2008

Cifras en Miles de Pesos, véase Nota 3

	<u>2009</u>	<u>2008</u>
Ventas netas	\$ 29,663,757	\$ 26,100,558
Costo de ventas	<u>(18,671,554)</u>	<u>(16,436,846)</u>
Utilidad bruta	10,992,203	9,663,712
Gastos de operación	<u>(8,263,529)</u>	<u>(7,619,178)</u>
Utilidad de operación	<u>2,728,674</u>	<u>2,044,534</u>
Otros gastos, neto (Nota 12)	<u>(173,487)</u>	<u>(271,292)</u>
Resultado integral de financiamiento, neto (Nota 13)	<u>(813,096)</u>	<u>(2,825,364)</u>
Utilidad (pérdida) antes de la siguiente provisión	1,742,091	(1,052,122)
Provisión para impuesto sobre la renta (Nota 14)	<u>(610,110)</u>	<u>193,932</u>
Utilidad (pérdida) neta	<u>\$ 1,131,981</u>	<u>(\$ 858,190)</u>
Utilidad neta del interés minoritario	<u>\$ 1,717</u>	<u>\$ 14,654</u>
Utilidad (pérdida) neta del interés mayoritario	<u>\$ 1,130,264</u>	<u>(\$ 872,844)</u>
Utilidad (pérdida) por acción, en pesos (Nota 3. r.)	<u>\$ 0.87</u>	<u>(\$ 0.66)</u>
Promedio ponderado de acciones en circulación	<u>1,290,654,555</u>	<u>1,290,654,555</u>

Las notas adjuntas forman parte integrante de estos estados financieros consolidados.



Lic. Alvaro Fernández Garza
Director General



Ing. Ricardo J. Doehner Cobián
Director de Administración

SIGMA ALIMENTOS, S. A. DE C. V. Y SUBSIDIARIAS

ESTADO CONSOLIDADO DE VARIACIONES EN EL CAPITAL CONTABLE
POR LOS AÑOS 2009 Y 2008

Cifras en Miles de Pesos, véase Nota 3

	Capital contribuido		Capital ganado			Total capital contable	
	Capital social	Prima en venta de acciones	Utilidades acumuladas	Insuficiencia en la actualización del capital	Efecto de conversión de entidades extranjeras	Instrumentos financieros derivados	Total capital contable
	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$
Saldos al 31 de diciembre de 2007	1,200,333	1,303,657	6,804,046	(2,547,139)	31,565	45,376	6,747,086
Variaciones en 2008:							
Pérdida neta del año			(872,844)				(872,844)
Efecto de conversión de entidades extranjeras					495,394		495,394
Resultado por tenencia de activos no monetarios					(105,584)		(105,584)
Efectos en capital de instrumentos financieros derivados						6,146	6,146
Pérdida integral			(872,844)				(872,844)
Dividendos decretados			(385,153)				(385,153)
Reclasificación de resultado por tenencia de activos no monetarios acumulado realizado (Nota 11)			(2,547,139)	2,547,139			
Saldos al 31 de diciembre de 2008	1,200,333	1,303,657	2,998,910		421,375	(39,230)	5,885,045
Variaciones en 2009:							
Utilidad neta del año			1,130,264				1,130,264
Efecto de conversión de entidades extranjeras					(97,912)		(97,912)
Resultado por tenencia de activos no monetarios					2,934		2,934
Efectos en capital de instrumentos financieros derivados			(4,280)			21,376	17,096
Utilidad integral			1,125,984		(94,978)		1,052,382
Capitalización de pérdidas (Nota 11)			1,016,669				1,016,669
Cambios en el interés minoritario (Nota 3, B.)			(57,896)				(57,896)
Aplicación de costos preoperativos pendientes de amortizar			(10,719)				(10,719)
Dividendos decretados			(509,328)				(509,328)
Saldos al 31 de diciembre de 2009 (Nota 11)	1,833,664	1,303,657	4,563,620		326,397	(17,854)	6,359,484

Las notas adjuntas forman parte integrante de estos estados financieros consolidados.



Lic. Alvaro Fernández Garza
Director General



Ing. Ricardo J. Doeberner Coblián
Director de Administración

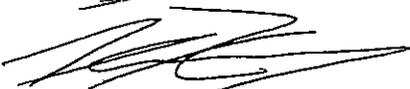
SIGMA ALIMENTOS, S. A. DE C. V. Y SUBSIDIARIAS

ESTADO CONSOLIDADO DE FLUJOS DE EFECTIVO
POR LOS AÑOS 2009 Y 2008

Cifras en Miles de Pesos, véase Nota 3

<u>Operación</u>	<u>2009</u>	<u>2008</u>
Utilidad (pérdida) antes de impuestos a la utilidad	\$ 1,742,091	(\$ 1,052,122)
Partidas relacionadas con actividades de inversión:		
Depreciación y amortización	976,053	827,577
Estimación de obligaciones laborales	(1,727)	21,970
Pérdida en venta de inmuebles, maquinaria y equipo	8,294	9,904
Instrumentos financieros derivados	62,020	2,351,913
Intereses a favor	(100,850)	(80,741)
Partidas relacionadas con actividades de financiamiento:		
Intereses a cargo	889,534	645,895
Otras, neto	31,596	(18,405)
Total	3,607,011	2,705,991
Aumento en cuentas por cobrar	(75,525)	(551,868)
Compañías afiliadas, neto	1,685	(279,807)
Disminución (aumento) en inventarios	216,236	(43,323)
(Disminución) aumento en proveedores	(123,857)	7,599
Impuestos a la utilidad pagados	(572,749)	(487,478)
Otros	(196,478)	41,131
Flujos netos de efectivo de actividades de operación	<u>2,856,323</u>	<u>1,392,245</u>
<u>Inversión</u>		
Intereses cobrados	86,621	80,741
Activos netos de subsidiarias adquiridas, menos efectivo	-	(316,085)
Adquisición de inmuebles, maquinaria y equipo	(707,750)	(742,190)
Instrumentos financieros derivados	(399,860)	(1,702,545)
Otros activos	(38,542)	(337,701)
Flujos netos de efectivo de actividades de inversión	<u>(1,059,531)</u>	<u>(3,017,780)</u>
Efectivo excedente para aplicar en (a obtener de) actividades de financiamiento	<u>1,796,792</u>	<u>(1,625,535)</u>
<u>Financiamiento</u>		
Deuda y préstamos bancarios a corto plazo	246,573	151,314
Deuda a largo plazo	5,494,846	5,819,747
	5,741,419	5,971,061
Pago de deuda y préstamos bancarios	(7,193,470)	(1,867,000)
(Disminución) aumento en financiamiento bancario	(1,452,051)	4,104,061
Intereses pagados	(948,339)	(530,237)
Dividendos pagados por SIGMA	(509,328)	(385,153)
Otros movimientos de capital	(172,361)	8,703
Flujos netos de efectivo de actividades de financiamiento	<u>(3,082,079)</u>	<u>3,197,374</u>
(Disminución) incremento neto de efectivo y valores de realización inmediata	(1,285,287)	1,571,839
Ajustes al flujo de efectivo por variaciones en el tipo de cambio	91,679	83,542
Efectivo y valores de realización inmediata y efectivo restringido al principio del año	2,363,370	707,989
Integrado por:		
Efectivo y valores de realización inmediata	\$1,169,762	\$2,288,256
Efectivo restringido	-	75,114
Total de efectivo al fin de año	<u>\$ 1,169,762</u>	<u>\$ 2,363,370</u>

Las notas adjuntas forman parte integrante de estos estados financieros.


Lic. Alvaro Fernández Garza
Director General


Ing. Ricardo J. Doehner Cobián
Director de Administración

SIGMA ALIMENTOS, S. A. DE C. V. Y SUBSIDIARIAS
(subsidiarias de Alfa, S. A. B. de C. V.)

NOTAS SOBRE LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2009 Y 2008

Cifras en Miles de Pesos
(excepto que se indique otra denominación)

1. ACTIVIDAD DE LAS EMPRESAS DE SIGMA ALIMENTOS

Sigma Alimentos, S. A. de C. V. (SIGMA o la Compañía), subsidiaria de Alfa, S. A. B. de C. V. (ALFA), es una sociedad dedicada a la producción, comercialización y distribución de productos cárnicos, lácteos y de otros alimentos refrigerados y congelados. Sus actividades las desempeña a través de diversas compañías subsidiarias.

En las siguientes notas a los estados financieros cuando se hace referencia a pesos o “\$”, se trata de pesos mexicanos. Al hacer referencia a “US\$” o dólares, se trata de dólares de los Estados Unidos.

2. ADQUISICIONES Y OTROS EVENTOS RELEVANTES

(a) Refinanciamiento de deuda

Durante el año 2009 SIGMA llevo a cabo un refinanciamiento de su deuda a través de la emisión de bonos de deuda en los mercados de valores extranjeros. Los bonos de deuda fueron ofrecidos y vendidos en los Estados Unidos de América para, por cuenta y beneficio de ciudadanos americanos, excepto por compradores institucionales calificados en relación con las excepciones de registro al amparo de la Regla 144-A de la Ley de Valores de 1933 y para otras personas fuera de los Estados Unidos de América al amparo de la Regla S de la citada Ley de Valores. Los recursos de esta colocación se destinaron a la liquidación anticipada de la deuda existente, que tenía vencimiento en el corto y largo plazo.

A continuación se muestra un resumen de las condiciones de su deuda en forma comparativa antes y después de la reestructura mencionada anteriormente:

	Condiciones posteriores a <u>reestructura</u>	Efectos antes de <u>reestructura</u>
Nivel de deuda	USD\$ 245,138	USD\$262,835
Vencimientos próximos	2019	2011
Tasa de interés	7.10%	9.49%
Condiciones generales	<u>Avales</u>	<u>Garantía y avales</u>

(b) Devaluación del peso mexicano frente al dólar americano y operaciones financieras derivadas

A partir del mes de septiembre de 2008, los mercados cambiarios que habían prevalecido en México y en el mundo, experimentaron una depreciación del peso contra el dólar. Esta depreciación generó pérdidas cambiarias en virtud de la posición neta de deuda en dólares que tenía la Compañía.

Durante el ejercicio 2009 la paridad peso dólar se ha mantenido en niveles a razón de \$13.4 pesos por dólar, con cierta estabilidad, sin embargo durante el ejercicio ha tenido variaciones importantes.

Debido a que SIGMA tiene operaciones en diversos países y contrata financiamientos en diferentes monedas, ha entrado en operaciones de derivados sobre tipos de cambio, tasas de interés y cobertura de precios de gas natural. El objeto ha sido mantener bajo control el costo total integral de sus financiamientos y la volatilidad asociada con los tipos de cambio y las tasas de interés.

Durante el cuarto trimestre de 2008, SIGMA implementó diversas estrategias que modificaron substancialmente la posición de derivados de tipo de cambio, tasas de interés y de gas natural. En general, se deshicieron posiciones y se neutralizaron otras, disminuyendo significativamente la exposición a esos riesgos.

El efecto combinado de pérdida cambiaria y pérdida en valuación de instrumentos financieros derivados, consistió en un cargo a los resultados del ejercicio 2009 y 2008 por \$91,785 y \$2,344,428, respectivamente que se muestran dentro del renglón de "Resultado integral de financiamiento".

Durante el último trimestre de 2008, ALFA creó un Comité de Administración de Riesgos. Este comité tiene bajo su responsabilidad autorizar todas las operaciones de derivados en base a lineamientos establecidos por el Consejo de Administración. El Comité de Administración de Riesgos rendirá informes a los comités de Finanzas y de Auditoría y Prácticas Societarias del Consejo de Administración de ALFA, así como a éste en pleno.

(c) Adquisición de Braedt, S. A.

En julio de 2008, la Compañía celebró un acuerdo para adquirir las acciones en circulación de la compañía peruana Braedt, S. A., productora y comercializadora de carnes frías. La adquisición incluye una planta en la ciudad de Lima. SIGMA consolidó a partir del mes de agosto de 2008 la información financiera de dicha entidad.

El exceso del precio de compra sobre el valor razonable de los activos netos adquiridos ascendió a \$197,782. A continuación se muestra la información financiera condensada a la fecha de la adquisición, expresada en miles de pesos mexicanos:

	(no auditado)
	<u>Julio 1, 2008</u>
Balance general:	
Activos totales	\$203,057
Pasivos totales	<u>150,511</u>
Capital contable	<u>\$ 52,546</u>

(d) Adquisición de Longmont

Además, el 30 de octubre de 2008, la Compañía adquirió la marca "Longmont", que pertenecía a la compañía estadounidense Butterball, LLC, la empresa de productos de pavo más grande de Estados Unidos. Los productos de la marca "Longmont" se comercializan principalmente en el noroeste de México, donde dicha marca tiene un alto reconocimiento y ocupa una posición de liderazgo, en particular en los estados de Baja California, Sonora y Sinaloa. El importe de esta adquisición se presenta dentro del renglón de cargos diferidos.

3. RESUMEN DE POLÍTICAS CONTABLES SIGNIFICATIVAS

Los estados financieros consolidados adjuntos y sus notas fueron autorizados, para su emisión el 27 de enero de 2010, por los funcionarios con poder legal que firman al calce de los estados financieros básicos y sus notas.

Todas las nuevas normas de información financiera vigentes a partir del 1 de enero de 2009, fueron adoptadas por la Compañía; sin embargo, estas no tuvieron efectos significativos en la posición financiera y resultados de operación de la Compañía.

A continuación se resumen las políticas de contabilidad más significativas, seguidas por SIGMA y sus subsidiarias, las cuales han sido aplicadas consistentemente en la preparación de su información financiera en los años que se presentan, a menos que se especifique lo contrario:

a. Bases de presentación y revelación

Los estados financieros consolidados al 31 de diciembre de 2009 y 2008, que se acompañan, cumplen cabalmente con lo establecido en las normas de información financiera (NIF) mexicanas, para mostrar una presentación razonable de la situación financiera de la Compañía.

Conforme a las disposiciones de la NIF B-3, la administración siguió el criterio de presentar el estado de resultados con base a su función, ya que al agrupar sus costos y gastos en forma general permite conocer los distintos niveles de utilidad. En este mismo sentido se presenta para conveniencia de los lectores por separado la utilidad de operación, debido a que este rubro representa un factor para el análisis de la información financiera que SIGMA y sus subsidiarias han presentado regularmente.

A partir del 1 de enero de 2008, entró en vigor la NIF B-10 "Efectos de la inflación", la cual establece las reglas para el reconocimiento de los efectos de la inflación en la información financiera, con base en el entorno inflacionario del país. Conforme a los lineamientos de la NIF B-10, mientras la inflación no exceda del 26% acumulado en los últimos tres ejercicios, los efectos de la inflación en la información financiera no serán reconocidos, y debido a que la inflación acumulada por los ejercicios terminados el 31 de diciembre de 2009, 2008 y 2007 no supera el 26% requerido, los estados financieros al 31 de diciembre de 2009 y 2008 han sido preparados con base en el principio de costo histórico original modificado (o sea, los efectos de operaciones ocurridas hasta el 31 de diciembre de 2007 están expresados en pesos constantes de poder adquisitivo a esa fecha, y los efectos de operaciones ocurridas después de esa fecha están expresados en pesos nominales). La inflación acumulada de los tres últimos ejercicios en ciertos países en los que operan algunas de las subsidiarias rebasa el 26% de inflación; sin embargo, dichas subsidiarias no son significativas.

A continuación se presentan los porcentajes de la inflación, según se indica:

	<u>31 de diciembre de</u>	
	<u>2009</u>	<u>2008</u>
Del año	3.57%	6.53%
Acumulada en los últimos tres años	14.48%	15.01%

Para efectos de reconocer los efectos de inflación hasta el 31 de diciembre de 2007, según se describe en el párrafo anterior, se utilizaron factores derivados del Índice Nacional de Precios al Consumidor (INPC), publicado por el Banco de México para empresas nacionales, y por el INPC del país de origen de las empresas que operan en el extranjero.

Derivado de la entrada en vigor de la NIF C-8 "Activos intangibles" a partir del 1 de enero de 2009, la administración cancelo el saldo por amortizar de gastos preoperativos provenientes del año 2002 y anteriores contra las utilidades acumuladas, el monto reclasificado contra utilidades acumuladas ascendió a \$10,719.

La preparación de la información financiera de acuerdo con las NIF, requiere que la administración haga estimaciones y considere supuestos que afectan las cifras del estado de situación financiera y los montos incluidos en el estado de resultados del período. Los resultados reales pueden diferir de las estimaciones consideradas. Los principales rubros sujetos a estas estimaciones incluyen el valor en libros de los activos fijos, las estimaciones de cuentas por cobrar, los inventarios y activos por impuestos diferidos, la valuación de instrumentos financieros y los activos y pasivos relativos a obligaciones laborales.

Los estados financieros de las compañías subsidiarias (operaciones en moneda extranjera) que mantienen una moneda de registro diferente a la funcional, fueron convertidos a la moneda funcional conforme a los procedimientos descritos en la NIF B-15 "Conversión de monedas extranjeras".

b. Incorporación de subsidiarias en el extranjero

Los registros contables de las subsidiarias en el extranjero se preparan en la moneda de curso de cada país y de acuerdo a los principios contables aplicables a cada país. Para efectos de incorporar los estados financieros individuales de cada subsidiaria extranjera a los estados financieros consolidados de SIGMA, estos se convierten a NIF mexicanas; realizando lo siguiente según el entorno económico de la subsidiaria:

- En economías con entorno económico inflacionario, se reconocen los efectos inflacionarios correspondientes a ese país y posteriormente se convierten a pesos mexicanos utilizando el tipo de cambio aplicable al cierre del período tanto para el estado de situación financiera como el estado de resultados; y
- En economías con entorno económico no inflacionario, los activos y pasivos se convierten a pesos mexicanos utilizando el tipo de cambio aplicable al cierre del ejercicio, el capital contable se convierte al tipo de cambio histórico y para la conversión del estado de resultados se utiliza el tipo de cambio promedio del mes correspondiente.

A continuación se enlistan los principales tipos de cambio utilizados en los diferentes procesos de conversión antes mencionados:

País	Moneda local	Moneda local a pesos mexicanos	
		Tipo de cambio promedio de 2009	Tipo de cambio de cierre al 31 de Diciembre de 2009
México	Pesos mexicanos	\$ 1.000	\$ 1.000
Estados Unidos	Dólar	13.57	13.06
España	Euro	18.90	18.74
Costa Rica	Colon	0.024	0.023
El Salvador	Dólar Americano	13.57	13.06
Perú	Sol Peruano	4.308	4.523
Republica Dominicana	Peso Dominicano	0.383	0.361
Guatemala	Quetzal	1.669	1.567
Nicaragua	Córdoba	0.668	0.627

La variación en la inversión neta en las subsidiarias en el extranjero generada por la fluctuación del tipo de cambio se incluye en el resultado acumulado por conversión y se registra en el capital contable formando parte del efecto de conversión de entidades extranjeras.

c. Bases de consolidación

Los estados financieros consolidados incluyen los de SIGMA y los de las empresas en que SIGMA ejerce control. Los saldos y operaciones entre SIGMA y sus subsidiarias se eliminaron en consolidación.

Al 31 de diciembre de 2009, las principales subsidiarias de SIGMA y su tenencia accionaria son las siguientes:

	<u>País (1)</u>	<u>(%) de tenencia</u>	<u>Moneda Funcional</u>
Alimentos Finos de Occidente, S. A. de C. V.		100	Peso Mexicano
Bonanza Industrial, S. A. de C. V.		100	Peso Mexicano
Braedt, S. A. (Nota 2.c.)	Perú	100	Nuevo Sol
Carnes Selectas Tangamanga, S. A. de C. V.		100	Peso Mexicano
Comercial Hacienda de Cerdos, S. A.	Rep. Dominicana	100	Peso Dominicano
Comercializadora de Embutidos ICO, S. A. de C. V.		100	Peso Mexicano
Distribuidora y Comercializadora de Lácteos del Norte, S. A. de C. V.		100	Peso Mexicano
Empacadora de Embutidos del Centro, S. A. de C. V.		100	Peso Mexicano
Empacadora de Carnes Premium, S. de R. L. de C. V.		100	Peso Mexicano
Grupo Chen, S. de R. L. de C. V. y subsidiarias		100	Peso Mexicano
Industrias Alimentarias del Sureste, S. A. de C. V.		100	Peso Mexicano
Lácteos Finos Holdings New Zealand Limited, S. A. de C. V.		100	Peso Mexicano
Mexican Cheese Producers, Inc.	Estados Unidos	100	Dólar Americano
Productos Cárnicos, S. A. de C. V.	El Salvador	100	Dólar Americano
Productos de Importación, S. A. de C. V.	Honduras	100	Lempira
Servilac, S. A. de C. V.		100	Peso Mexicano
Sigma Alimentos Centro, S. A. de C. V.		100	Peso Mexicano
Sigma Alimentos Costa Rica, S. A.	Costa Rica	100	Colon
Sigma Alimentos Comercial, S. A. de C. V.		100	Peso Mexicano
Sigma Alimentos Congelados, S. A. de C. V.		100	Peso Mexicano
Sigma Alimentos Corporativo, S. A. de C. V.		100	Peso Mexicano
Sigma Alimentos Dominicana, S. A.	Rep. Dominicana	100	Peso Dominicano
Sigma Alimentos Importaciones, S. A. de C. V.		100	Peso Mexicano
Sigma Alimentos Lácteos, S. A. de C. V.		100	Peso Mexicano
Sigma Alimentos Noreste, S. A. de C. V.		100	Peso Mexicano
Sigma Alimentos Nicaragua, S. A.	Nicaragua	100	Cordoba
Sigma Alimentos Guatemala, S. A.	Guatemala	100	Quetzal
Sigma Alimentos International, Inc.	Estados Unidos	100	Dólar Americano
Sigma Alimentos Prom, S. A. de C. V.		100	Peso Mexicano
Sigma Foods, Inc.	Estados Unidos	100	Dólar Americano
Sigma Processed Meats, Inc.	Estados Unidos	<u>100</u>	Dólar Americano

(1) Empresas constituidas en México, excepto las que se indican.

d. Efectivo y valores de realización inmediata

La Compañía considera como equivalentes de efectivo, todas las inversiones temporales con alta liquidez y vencimientos originales de tres meses o menos, que consisten principalmente en depósitos de renta fija y mercado de dinero.

e. Inventarios y costos de venta

Al 31 de diciembre de 2009 y 2008, los inventarios se expresan a su costo histórico modificado determinado mediante el método de costos promedio. Los inventarios que provienen de 2007 y que forman parte del saldo al 31 de diciembre de 2009 y 2008, se encuentran valuados a su costo de reposición con base en los últimos costos de compra o de producción de dicho ejercicio.

El costo de ventas reconoce el costo histórico de las compras y producción de inventarios realizadas y vendidas durante 2009 y 2008, más los valores de reposición de los inventarios finales de 2007, vendidos durante estos años; consecuentemente, al 31 de diciembre de 2009 y 2008, el costo de ventas se expresa a su costo histórico modificado según se explicó. Los valores así determinados no exceden de su valor de mercado.

La estimación para inventarios obsoletos y/o de lento movimiento, es determinada conforme a estudios realizados por la Administración de la Compañía.

f. Inversiones permanentes en asociadas

Las inversiones permanentes en asociadas se valúan bajo el método de participación, el cual consiste en ajustar el valor del costo de adquisición de las acciones por la parte proporcional de las utilidades o pérdidas integrales y la distribución de utilidades por reembolsos de capital posteriores a la fecha de adquisición. Las pérdidas en asociadas se reconocen en la proporción que le corresponde, como sigue: a) en la inversión permanente, hasta dejarla en cero; b) si existe algún excedente después de aplicar lo mencionado en el inciso a) anterior, éste se reconoce en (explicar que cuentas de activos se agotaron y sus montos) hasta dejarlos en ceros; c) cualquier excedente, se reconoce como un pasivo por las obligaciones legales o asumidas en nombre de la asociada; y d) cualquier excedente de pérdidas no se reconoce por la tenedora.

Las otras inversiones permanentes donde la Compañía no tiene influencia significativa para la toma de decisiones, se valúan a su costo de adquisición. Los dividendos provenientes de estas inversiones se reconocen en el estado de resultados del periodo cuando se reciben, salvo que correspondan a utilidades de periodos anteriores a la compra de la inversión, en cuyo caso se disminuyen de las inversiones permanentes.

g. Absorción (dilución) de control en subsidiarias y asociadas

El efecto de absorción (dilución) de control en subsidiarias y asociadas, es decir un aumento o disminución en el porcentaje de control, se reconoce formando parte del capital contable, directamente en la cuenta de utilidades acumuladas, en el ejercicio en el cual ocurren las transacciones que originan dichos efectos. El efecto de absorción (dilución) de control se determina al comparar el valor contable de la inversión en acciones con base a la participación antes del evento de absorción o dilución contra dicho valor contable considerando la participación después del evento mencionado.

En 2009, la Compañía firmó un acuerdo para adquirir el interés minoritario que se tenía en Empacadora de Carnes Premium, S. de R. L. de C. V. Esta adquisición fue registrada como se menciona anteriormente. A partir de esta fecha, la Compañía es dueña del 100% de esa subsidiaria.

h. Inmuebles, maquinaria y equipo y depreciación

Los inmuebles, maquinaria y equipo y su correspondiente depreciación, se expresan como sigue: i) adquisiciones realizadas a partir del 1 de enero de 2008, a su costo histórico, y ii) adquisiciones realizadas hasta el 31 de diciembre de 2007 de origen nacional, a sus valores actualizados determinados mediante la aplicación a sus costos de adquisición de factores derivados del índice nacional de precios al consumidor (INPC) hasta el 31 de diciembre de 2007 y de origen extranjero al costo histórico de adquisición expresado en la moneda de origen aplicándole factores que reflejan la inflación del país de origen a la fecha de valuación, convertido a pesos mexicanos al tipo de cambio al 31 de diciembre de 2007.

Consecuentemente, los inmuebles, maquinaria y equipo se expresan a su costo histórico modificado.

El costo de adquisición de los inmuebles, maquinaria y equipo que requieren de un periodo sustancial para estar en condiciones para su uso, incluye la capitalización del resultado integral de financiamiento devengado en dicho periodo, y atribuible a su adquisición. Los valores así determinados no exceden a su valor de recuperación.

La depreciación se calcula por el método de línea recta con base en las vidas útiles de los activos aplicadas a los valores de los inmuebles, maquinaria y equipo.

Los inmuebles, maquinaria y equipo están sujetos a reconocer su deterioro, así como a la reversión del mismo, cuando se presenten circunstancias que así lo indiquen.

i. Adquisiciones de negocios, crédito mercantil y activos intangibles

Con base en las disposiciones vigentes a la fecha de su adquisición, la compañía aplica los siguientes lineamientos contables a las adquisiciones de negocio: i) se utiliza el método de compra como regla única de valuación, la cual requiere que se asigne el precio de compra a los activos adquiridos y pasivos asumidos con base en sus valores razonables a la fecha de adquisición; ii) se identifican, valúan y reconocen los activos intangibles adquiridos; y iii) la porción del precio de compra no asignada representa el crédito mercantil.

El crédito mercantil no se amortiza y queda sujeto a evaluaciones periódicas por deterioro.

Los activos intangibles se reconocen cuando éstos cumplen las siguientes características: son identificables, proporcionan beneficios económicos futuros y se tiene un control sobre dichos beneficios. Los activos intangibles se clasifican como sigue:

- i) De vida útil indefinida.- Estos activos intangibles no se amortizan y se sujetan a pruebas de deterioro anualmente; no se han identificado factores que limiten la vida útil de estos activos intangibles.
- ii) De vida útil definida, los cuales se amortizan en línea recta de acuerdo con la estimación de su vida útil, determinada con base en la expectativa de generación de beneficios económicos futuros, y son sometidos a pruebas de deterioro cuando se identifican indicios de deterioro.

Al 31 de diciembre de 2009 y 2008, los activos intangibles de vida útil definida se expresan como sigue: i) adquisiciones o desarrollos realizados a partir del 1 de enero de 2008, a su costo histórico, ii) Adquisiciones o desarrollos realizados hasta el 31 de diciembre de 2007, a su valor actualizado determinado mediante la aplicación a su costo de adquisición o de desarrollo de factores derivados del INPC hasta el 31 de diciembre de 2007.

Consecuentemente, al 31 de diciembre de 2009 y 2008 los activos intangibles de vida útil definida se expresan a su costo histórico modificado.

j. Transacciones en divisas y diferencias cambiarias

Las transacciones en monedas extranjeras se registran inicialmente en la moneda de registro aplicando los tipos de cambio vigentes a las fechas de su operación. Los activos y pasivos denominados en dichas monedas se convierten al tipo de cambio vigente a la fecha del balance general. Las diferencias motivadas por fluctuaciones en los tipos de cambio entre las fechas de las transacciones y la de su liquidación o valuación al cierre del ejercicio se reconocen en resultados como un componente del Resultado Integral de Financiamiento (RIF) a excepción de aquellas diferencias cambiarias que como parte del costo de los activos calificables son capitalizadas con otros componentes del RIF.

k. Provisiones

Las provisiones de pasivo representan obligaciones presentes por eventos pasados en las que es probable la salida de recursos económicos. Estas provisiones se han registrado bajo la mejor estimación realizada por la Administración.

l. Estimación de obligaciones laborales

Los planes de beneficios al retiro (jubilaciones, gastos médicos y primas de antigüedad), tanto formales como informales, así como los beneficios por terminación de la relación laboral por causas distintas de reestructuración, se reconocen como costo en los años en que los trabajadores prestan los servicios correspondientes, de acuerdo con estudios actuariales elaborados por expertos independientes.

Las ganancias y pérdidas actuariales, de los beneficios al retiro, se amortizan en su importe excedente al 10% del monto mayor entre la obligación de beneficios definidos y los activos del plan, en el período de vida laboral remanente promedio de los empleados que se espera reciban los beneficios del plan.

A partir del 1 de enero de 2008 entraron en vigor las disposiciones de la NIF D-3 “Beneficios a los empleados”, las cuales establecen, entre otras cosas, la reducción en los plazos de amortización de las partidas correspondientes a servicios pasados, incorporación de la hipótesis de la carrera salarial en la obligación por beneficios definidos y la cancelación del pasivo adicional y sus correspondientes contrapartidas como activo intangible y en su caso el componente separado de capital contable.

A partir del 1 de enero de 2008, el pasivo de transición se amortiza en el plazo menor entre su periodo pendiente de amortizar ó cinco años. Hasta el 31 de diciembre de 2007, las partidas de ganancias y pérdidas actuariales pendientes de amortizar y el pasivo de transición se amortizaban en función a la vida laboral estimada promedio de los trabajadores.

m. Instrumentos financieros derivados

Todos los instrumentos financieros derivados contratados e identificados, clasificados con fines de negociación o de cobertura por riesgos de mercado, se reconocen en el estado de situación financiera como activos y/o pasivos a su valor razonable. El valor razonable se determina con base en precios de mercados reconocidos y cuando no cotizan en un mercado se determina con base en técnicas de valuación aceptadas en el ámbito financiero.

Los cambios en el valor razonable sobre de los instrumentos financieros derivados se reconocen en el resultado integral de financiamiento, excepto cuando son contratados con la finalidad de cubrir riesgos y cumplen con todos los requisitos de cobertura, se documenta su designación al inicio de la operación de cobertura, describiendo el objetivo, posición primaria, riesgos a cubrir, tipos de derivados y la medición de la efectividad de la relación, características, reconocimiento contable y como se llevará a cabo la medición de la

efectividad, aplicables a esa operación. Las coberturas de valor razonable se valúan a su valor razonable y las fluctuaciones en valuación se registran en resultados en el mismo renglón de la posición que cubren; en las coberturas de flujo de efectivo, la porción efectiva se aloja temporalmente en la utilidad integral, dentro del capital contable y se reclasifica a resultados cuando la posición que cubre afecta los resultados. La porción inefectiva se reconoce de inmediato en resultados.

La Compañía suspende la contabilidad de coberturas cuando el derivado ha vencido, ha sido vendido, es cancelado o ejercido, cuando el derivado no alcanza una alta efectividad para compensar los cambios en el valor razonable o flujos de efectivo de la partida cubierta, o cuando la Compañía decide cancelar la designación de cobertura.

Al suspender la contabilidad de coberturas, en el caso de coberturas de flujo de efectivo, las cantidades acumuladas en el capital contable como parte de la utilidad integral, permanecen en el capital hasta el momento en que los efectos de la transacción pronosticada o compromiso en firme afecten los resultados. En el caso de que ya no sea probable que el compromiso en firme o la transacción pronosticada ocurra, las ganancias o las pérdidas que fueron acumuladas en la cuenta de utilidad integral son reconocidas inmediatamente en resultados. Cuando la cobertura de una transacción pronosticada se mostró satisfactoria y posteriormente no cumple con la prueba de efectividad, los efectos acumulados en la utilidad integral en el capital contable, se llevan de manera proporcional a los resultados, en la medida que el activo o pasivo pronosticado afecte los resultados.

Factores de los riesgos financieros.

- Las operaciones financieras derivadas han sido concertadas en forma privada con diversas contrapartes, cuya solidez financiera está respaldada por altas calificaciones que, en su momento, les asignaron sociedades calificadoras de valores y riesgos crediticios. La documentación utilizada para formalizar las operaciones concertadas es la común, misma que en términos generales se ajusta al contrato denominado “Master Agreement”, el cual es generado por la “International Swaps & Derivatives Association” (“ISDA”), la que va acompañada por los documentos accesorios acostumbrados, conocidos en términos genéricos como “Schedule” y “Confirmation”.
- El valor razonable de los instrumentos financieros derivados que se refleja en los estados financieros de la Compañía, representa una aproximación matemática de su valor justo. Se calcula usando modelos propiedad de terceros independientes, con supuestos basados en condiciones de mercado pasadas, presentes y expectativas futuras al día del cierre contable correspondiente. Algunas valuaciones se apoyan con confirmaciones solicitadas a terceros independientes a la Compañía, y el resto en las contrapartes de los mismos instrumentos.

n. Reconocimiento de ingresos

La Compañía reconoce sus ingresos al entregar los productos a sus clientes y facturarlos. Los ingresos y las cuentas por cobrar se registran netos de estimaciones para devoluciones y cuentas de cobro dudoso, respectivamente.

o. Resultado integral de financiamiento

El resultado integral de financiamiento se determina agrupando en el estado de resultados: los gastos y productos financieros, las diferencias cambiarias y la ganancia o pérdida por posición monetaria.

p. Participación de los Trabajadores en las Utilidades (PTU) diferida

El reconocimiento de la PTU diferida se efectúa con base en el método de activos y pasivos con enfoque integral, el cual consiste en reconocer, una PTU diferida para todas las diferencias entre los valores contables y fiscales de los activos y pasivos, cuando es probable su pago o recuperación. La PTU diferida identificada con otras partidas integrales que no han sido identificadas como realizadas, se presenta en el capital contable y se reclasifican a los resultados del año conforme se van realizando. Al 31 de diciembre de 2009 y 2008, no existen diferencias significativas por las que se hayan reconocido activo o pasivos por este concepto.

q. Impuestos a la utilidad

Para fines fiscales SIGMA y sus controladas en México, consolidan sus resultados para efectos del Impuesto sobre la Renta (ISR) con los de su tenedora. El monto de ISR que se refleja en el estado consolidado de resultados representa el impuesto causado en el ejercicio, así como los efectos de ISR diferido determinado en cada subsidiaria por el método de activos y pasivos, aplicando la tasa de ISR vigente al total de diferencias temporales resultantes de comparar los valores contables y fiscales de los activos y pasivos, considerando en su caso, las pérdidas fiscales por amortizar, previo análisis de su recuperación. El efecto por cambio en las tasas de ISR vigente se reconoce en los resultados del periodo en que se determina el cambio de tasa.

El ISR diferido se registra con base en el método de activos y pasivos con enfoque integral, el cual consiste en reconocer un impuesto diferido para todas las diferencias temporales entre los valores contables y fiscales de los activos y pasivos.

r. Utilidad por acción

La utilidad (pérdida) por acción básica ordinaria es el resultado de dividir la utilidad (pérdida) neta del año, entre el promedio ponderado de acciones en circulación durante 2009 y 2008.

La utilidad (pérdida) por acción diluida es el resultado de dividir la utilidad (pérdida) neta del año, entre el promedio ponderado de acciones en circulación durante 2009 y 2008 disminuido dicho promedio de las acciones potencialmente dilutivas. No existen efectos que deriven de acciones potencialmente dilutivas. La utilidad (pérdida) por acción básica ordinaria de 2009 y 2008, se expresa en pesos.

s. Utilidad (pérdida) integral

La utilidad (pérdida) integral la componen, la utilidad (pérdida) neta, más los efectos por conversión, más los efectos por valuación de los instrumentos financieros disponibles para su venta, así como por aquellas partidas que por disposición específica se reflejan en el capital contable y no constituyen aportaciones, reducciones y distribuciones de capital.

4. INVENTARIOS

Las cifras consolidadas de inventarios se integran como sigue:

	<u>2009</u>	<u>2008</u>
Productos terminados	\$ 502,767	\$ 654,228
Materias primas y productos en proceso	1,090,731	1,127,872
Refacciones, herramientas y materiales	<u>281,086</u>	<u>320,350</u>
Total	<u>\$ 1,874,584</u>	<u>\$ 2,102,450</u>

5. INMUEBLES, MAQUINARIA Y EQUIPO

Este rubro comprende lo siguiente:

	<u>2009</u>	<u>2008</u>
Terrenos	\$ 807,510	\$ 807,266
Activos depreciables	13,355,341	12,876,972
Inversiones en proceso y otros activos	<u>516,107</u>	<u>520,758</u>
	14,678,958	14,204,996
Depreciación acumulada	<u>(6,348,465)</u>	<u>(5,674,134)</u>
Total valor en libros	<u>\$ 8,330,493</u>	<u>\$ 8,530,862</u>

La depreciación cargada a resultados representó tasas anuales promedio de 6.7% en 2009 y 5.9% en 2008.

Al 31 de diciembre de 2009, el costo de los inmuebles, maquinaria y equipo, incluye \$61,745 de resultado integral de financiamiento capitalizado.

6. CARGOS DIFERIDOS

Al 31 de diciembre esta cuenta se compone de lo siguiente:

	<u>2009</u>	<u>2008</u>
Costos de desarrollo	\$ 470,946	\$ 470,946
Costos preoperativos	-	133,391
Marcas	1,181,577	1,181,577
Costos y gastos de colocación de deuda	28,507	-
Otros	<u>87,134</u>	<u>96,045</u>
	1,768,164	1,881,959
Amortización acumulada	<u>(429,085)</u>	<u>(492,153)</u>
	<u>\$ 1,339,079</u>	<u>\$ 1,389,806</u>

La amortización cargada a resultados representó tasas anuales promedio de 6.59% en 2009 y 4.80% en 2008.

7. POSICIÓN EN DIVISAS

Al 31 de diciembre de 2009 y 2008 el tipo de cambio fue de 13.05 y 13.54 pesos nominales por dólar americano, respectivamente. Al 27 de enero de 2010, fecha de emisión de los estados financieros dictaminados, el tipo de cambio fue de 12.85 pesos nominales por dólar.

Las cifras que se muestran a continuación en esta nota están expresadas en miles de dólares (US\$), por ser la moneda extranjera preponderante para las empresas.

Al 31 de diciembre de 2009 se tienen los siguientes activos y pasivos en divisas:

	<u>Subsidiarias mexicanas</u>	<u>Subsidiarias en el extranjero</u>	<u>Total</u>
Activos monetarios	<u>US\$ 14,856</u>	<u>US\$ 81,118</u>	<u>US\$ 95,974</u>
Pasivo a corto plazo	(67,302)	(97,702)	(165,004)
Pasivo a largo plazo	<u>(245,162)</u>	<u>(6,222)</u>	<u>(251,384)</u>
	<u>(312,464)</u>	<u>(103,924)</u>	<u>(416,388)</u>
Posición monetaria en divisas	<u>(US\$ 297,608)</u>	<u>(US\$ 22,806)</u>	<u>(US\$ 320,414)</u>
Activos no monetarios	<u>US\$ 375,956</u>	<u>US\$ 182,537</u>	<u>US\$ 558,493</u>

Los activos no monetarios de subsidiarias mexicanas (inventarios, maquinaria y equipo y otros) que antes se mencionan, son aquéllos cuya manufactura se realiza fuera de México y se expresan sobre las bases descritas en la Nota 3.

A continuación se resumen las cifras consolidadas de las transacciones importantes en divisas de las subsidiarias mexicanas:

	<u>2009</u>	<u>2008</u>
Mercancías y servicios:		
Exportaciones	US\$ 10,839	US\$ 22,069
Importaciones	<u>(455,543)</u>	<u>(471,181)</u>
	<u>(444,704)</u>	<u>(449,112)</u>
Intereses:		
Ingresos	6	341
Gastos	<u>(635)</u>	<u>(2,495)</u>
	<u>(629)</u>	<u>(2,154)</u>
Resultado neto	<u>(US\$ 445,333)</u>	<u>(US\$ 451,266)</u>
Importaciones de maquinaria y equipo	<u>(US\$ 26,654)</u>	<u>(US\$ 17,976)</u>

A continuación se muestra un resumen de la combinación de las subsidiarias extranjeras, ubicadas en los Estados Unidos, Centroamérica, República Dominicana y Perú:

	<u>2009</u>	<u>2008</u>
<u>Activo</u>		
Activo circulante	US\$ 182,180	US\$ 153,779
Inmuebles, maquinaria y equipo	143,189	152,818
Otros activos	<u>3,410</u>	<u>5,067</u>
Total activo	<u>US\$ 328,779</u>	<u>US\$ 311,664</u>
<u>Pasivo y capital contable</u>		
Pasivo a corto plazo	US\$ 129,524	US\$ 118,973
Pasivo a largo plazo	<u>4,110</u>	<u>4,264</u>
Total pasivo	133,634	123,237
Total capital contable	<u>195,145</u>	<u>188,427</u>
Total pasivo y capital contable	<u>US\$ 328,779</u>	<u>US\$ 311,664</u>

	<u>2009</u>	<u>2008</u>
<u>Estado de resultados</u>		
Ventas netas	US\$ 433,318	US\$ 332,910
Costo de ventas y gastos de operación	<u>(430,244)</u>	<u>(336,855)</u>
Utilidad (pérdida) de operación	3,074	(3,945)
Resultado integral de financiamiento, neto	(5,054)	8,279
Otros gastos, neto	<u>(6,940)</u>	<u>(2,356)</u>
(Pérdida) utilidad antes de la siguiente provisión	(8,920)	1,978
Provisión para impuesto sobre la renta	<u>(1,586)</u>	<u>(1,557)</u>
(Pérdida) utilidad neta	<u>(US\$ 10,506)</u>	<u>US\$ 421</u>

8. DEUDA A CORTO Y A LARGO PLAZO

a. Deuda a corto plazo

Al 31 de diciembre de 2008, la deuda a corto plazo de SIGMA y sus subsidiarias comprende lo siguiente:

	<u>2008</u>	
		Tasa de Monto interés (*)
Préstamos en soles peruanos:		
Garantizados con activos adquiridos	\$ 67,638	8.69%
Préstamos en dólares americanos:		
Sin garantía	614,730	4.84%
Préstamos en moneda nacional:		
Sin garantía (1)	<u>2,805,980</u>	11.13%
Total deuda a corto plazo	<u>\$3,488,348</u>	

(*) Promedio ponderado de las tasas nominales vigentes al 31 de diciembre de 2008.

(1) Durante 2008, la Compañía suscribió varios certificados bursátiles con diferentes bancos devengando tasas de interés de mercado en un rango de 9.26% a 12.75%.

b. Deuda a largo plazo

Al 31 de diciembre de 2009 y 2008, la deuda a largo plazo de SIGMA y sus subsidiarias comprende lo siguiente:

	<u>2009</u>	<u>2008</u>	Tasa de interés(*) <u>2009</u>
Préstamos en soles peruanos:			
Garantizados con activos adquiridos	\$ 42,271	\$ 55,687	7.34%
Préstamos en dólares:			
Bonos de deuda (Senior Notes)	3,201,495	-	7.10%(**)
Préstamos en moneda nacional:			
Sin garantía	1,470,833	2,302,917	4.61%
Certificados bursátiles	<u>3,174,011</u>	<u>3,154,655</u>	7.50%
	7,888,610	5,513,259	
Menos - Vencimientos a corto plazo	<u>296,694</u>	<u>193,842</u>	
Deuda a largo plazo	<u>\$ 7,591,916</u>	<u>\$ 5,319,417</u>	

(*) Promedio ponderado de las tasas nominales vigentes al 31 de diciembre de 2009.

(**) Tasa de interés efectiva de la emisión.

El 16 de diciembre de 2009, Sigma Alimentos, S.A. de C. V. completo una emisión de obligaciones de deuda ("Senior Notes") por un monto nominal de US\$250 millones con vencimiento único el 16 de diciembre de 2019. Los intereses de las Senior Notes serán pagaderos semestralmente al 6.875 % anual a partir del 16 de junio de 2010.

Las Senior Notes fueron emitidas a través de una emisión privada al amparo de la Regla 144A de la Securities Act de 1933 (Rule 144A of the Securities Act of 1933) y de la Regulación S (Regulation S of the Securities Act of 1933) de los Estados Unidos de América y están incondicionalmente garantizadas, en forma no subordinada, por la obligación solidaria de ciertas subsidiarias de la Compañía.

Las Senior Notes fueron emitidas inicialmente a un precio equivalente al 98.059% de su valor nominal para producir un rendimiento al inversionista del 7.10%. Al 31 de diciembre de 2009, el saldo de las Senior Notes asciende a la cantidad de US\$250 millones (3,264,675 miles de pesos). Los recursos netos recibidos de las Senior Notes fueron por la cantidad de US\$245.1 millones neto del descuento no amortizado por la cantidad de US\$4.9 millones. En adición, la emisión de las Senior Notes originó costos y gastos de emisión por una cantidad aproximada de US\$3.1 millones. Los costos y gastos de la emisión, incluyendo el descuento en la colocación de las Senior Notes, se amortizan con base en la vigencia de las mismas.

Las Senior Notes son pre-pagables a opción de la Compañía, total o parcialmente en cualquier momento, a un precio de amortización igual al mayor de cualquiera de los siguientes: (i) el 100% del monto principal; o (ii) la suma del valor presente neto de cada pago de principal e intereses por pagar (excluyendo los intereses devengados a la fecha de amortización) descontados a la fecha de amortización en forma semestral a una tasa de la suma de la tasa del tesoro americano mas 0.5%, más intereses acumulados y no pagados a la fecha de amortización. En algunos caso de un cambio en la estructura de control de la Compañía junto con una baja de la calificación de crédito internacional por debajo de grado de inversión, los tenedores de las Senior Notes tendrán el derecho de exigir a la Compañía la recompra de las obligaciones a un precio igual al 101% del monto del principal más los intereses devengados no pagados.

La emisión de estas obligaciones incluye algunas cláusulas que, entre otras cláusulas de hacer y no hacer, limitan la facultad de la Compañía y sus subsidiarias para incurrir en deuda adicional o tomar prestamos que requieran de hipotecar activos, entrar en transacciones de venta y posterior arrendamiento de activos (Sale and leaseback), fusionarse o transferir sustancialmente todos sus activos. Estos covenats estarán sujetos a varias excepciones y requerimientos tal y como se describe en el contrato de emisión respectivo.

El producto (proceeds) de la emisión de las Senior Notes, fue utilizado en su totalidad por la Compañía para liquidar por anticipado créditos bancarios a corto y largo plazo.

Los costos y gastos, incluyendo la prima, premios y descuentos de colocación de estas nuevas emisiones, los cuales al 31 de diciembre de 2009 ascendieron a \$28,507, se amortizarán con base en la vigencia de las obligaciones.

El 24 de julio de 2008 SIGMA suscribió \$1,000,000 y 500,000, en certificados bursátiles con vencimiento en el 2018, siendo la segunda expresada en UDI's, con una tasa fija de interés de 10.25% y 5.32% respectivamente.

El 27 de noviembre de 2008 SIGMA suscribió un crédito simple por \$160,000, con vencimiento en el año 2011 a tasa de interés mensual TIE + 300 puntos base, el cual se liquidó el 28 de diciembre de 2009.

Al 31 de diciembre de 2009, los vencimientos de la deuda a largo plazo son como sigue:

2011	\$ 494,154
2012	489,813
2013	224,910
2014	1,639,319
2015 en adelante	<u>4,743,720</u>
	<u>\$7,591,916</u>

Los contratos de préstamos vigentes contienen restricciones, principalmente en cuanto al cumplimiento de razones financieras, pago de dividendos y entrega de información financiera, que de no cumplirse o remediarse en un plazo determinado a satisfacción de los acreedores, podrían considerarse como causa de vencimiento anticipado. Al 31 de diciembre de 2009 SIGMA y sus subsidiarias cumplen satisfactoriamente con dichas restricciones y compromisos.

Al 31 de diciembre de 2009, existen pasivos con un importe total de \$42,271 garantizados con inmuebles, maquinaria y equipo por USD\$3,118 (miles).

9. INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS

(a) Tipos de cambio

Las posiciones en instrumentos financieros derivados de moneda extranjera celebrados con fines de negociación, se resumen a continuación:

Al 31 de diciembre de 2009								
Tipo de derivado, valor o contrato	Monto nacional	Valor del activo subyacente		Valor razonable	Vencimientos por año			Colateral / garantía
		Unidades	Referencia		2010	2011	2012+	
USD/MXN (CCS)	(\$ 347,659)	Pesos / Dólar	13.06	(\$ 70,626)	(\$ 9,873)	(\$20,972)	(\$ 39,781)	\$ -
Al 31 de diciembre de 2008								
Tipo de derivado, valor o contrato	Monto nacional	Valor del activo subyacente		Valor razonable	Vencimientos por año			Colateral / garantía
		Unidades	Referencia		2009	2010	2011+	
USD/MXN (CCS)	(\$ 580,986)	Pesos / Dólar	13.54	(\$ 151,750)	(\$ 86,669)	(\$37,595)	(\$ 27,486)	
USD/MXN	(1,741,901)	Peso / Dólar	13.54	(148,824)	(148,824)			\$33,346
				(\$ 300,574)	(\$ 235,493)	(\$37,595)	(\$ 27,486)	\$33,346

(b) Swaps de tasas de interés:

Las posiciones en instrumentos financieros derivados de tasas de interés, se resumen a continuación:

Al 31 de diciembre de 2009								
Tipo de derivado, valor o contrato	Monto nacional	Valor del activo subyacente		Valor razonable	Vencimientos por año			Colateral / garantía
		Unidades	Referencia		2010	2011	2012+	
Con fines de negociación:								
Sobre Libor	\$ 3,917,610	% por año	2.06	(\$267,166)	(\$169,508)	(\$ 85,589)	(\$12,069)	\$ -

Al 31 de diciembre de 2008

Tipo de derivado, valor o contrato	Monto nacional	Valor del activo subyacente		Valor razonable	Vencimientos por año			Colateral / garantía
		Unidades	Referencia		2009	2010	2011+	
Con fines de cobertura:								
Sobre TIIE (i)	\$ 850,000	% por año	8.70	(\$ 8,326)	(\$ 8,326)			
Con fines de negociación:								
Sobre Libor	\$ 5,415,320	% por año	1.75	(375,469)	(193,726)	(\$146,418)	(\$35,325)	\$ 34,871
Sobre TIIE	660,400	% por año	8.70	(11,998)	(11,998)			
				<u>(\$395,793)</u>	<u>(\$ 214,050)</u>	<u>(\$146,418)</u>	<u>(\$35,325)</u>	<u>\$ 34,871</u>

(i) Cobertura de valor razonable

(c) Energía

Las posiciones en instrumentos financieros derivados de gas natural, se resumen a continuación:

Al 31 de diciembre de 2009

Tipo de derivado, valor o contrato	Monto nacional	Valor del activo subyacente		Valor razonable	Vencimientos por año			Colateral / garantía
		Unidades	Referencia		2010	2011	2012+	
Con fines de negociación:								
Gas natural	\$ 17,556	Dólar / BTU	4.40	(\$ 17,854)	-	-	(\$17,854)	\$ -

Al 31 de diciembre de 2008

Tipo de derivado, valor o contrato	Monto nacional	Valor del activo subyacente		Valor razonable	Vencimientos por año			Colateral / garantía
		Unidades	Referencia		2009	2010	2011+	
Con fines de negociación:								
Gas natural	\$ 18,821	Dólar / BTU	6.94	(\$ 30,886)	(\$ 14,024)		(\$16,862)	\$ 6,897
				<u>(\$ 30,886)</u>	<u>(\$ 14,024)</u>		<u>(\$16,862)</u>	<u>\$ 6,897</u>

La efectividad de los instrumentos financieros derivados designados como de cobertura es medida periódicamente. Al 31 de diciembre de 2009, la administración de la Compañía ha evaluado la efectividad de sus coberturas contables y ha considerado que son altamente efectivas.

Los montos nominales relacionados con los instrumentos financieros derivados reflejan el volumen de referencia contratado.

Al 31 de diciembre de 2009, la posición neta del valor razonable de los instrumentos financieros derivados antes mencionados asciende a \$355,646, la cual se muestra en el estado consolidado de situación financiera en el pasivo a largo plazo.

10. ESTIMACIÓN DE OBLIGACIONES LABORALES

La valuación de los beneficios a los empleados por los planes al retiro, formales (cubren aproximadamente el 72.9% de los trabajadores en 2009 y 71.3% en 2008) e informales, cubre a todos los trabajadores y se basa principalmente en los años de servicio cumplidos por éstos, su edad actual y su remuneración a la fecha de retiro; asimismo, a partir de enero de 2005 se reconocen dentro de las obligaciones laborales de la empresa, los beneficios por terminación por causas distintas a la reestructuración.

Ciertas empresas de SIGMA tienen esquemas de contribución definida. Por la estructura de diseño de estos planes, la reducción del pasivo laboral se refleja en forma progresiva.

Las principales subsidiarias de SIGMA han constituido fondos destinados al pago de remuneraciones al retiro a través de fideicomisos irrevocables. Las aportaciones en 2009 ascendieron a \$54,994 (\$69,917 en 2008).

A continuación se resumen los principales conceptos financieros consolidados de dichas obligaciones:

	<u>2009</u>	<u>2008</u>
Obligación por beneficios definidos	\$ 547,789	\$ 607,399
Activos de los planes a valor de mercado	(386,120)	(323,870)
Servicios anteriores no amortizados (pasivo de transición y modificaciones)	(105,272)	(91,592)
Ganancias (pérdidas) actuariales no reconocidas	<u>65,526</u>	<u>(67,385)</u>
Estimación de beneficios al retiro y por terminación	<u>\$ 121,923</u>	<u>\$ 124,552</u>
Costo neto del periodo sin efectos de reducción y extinción	(\$155,649)	(\$190,336)
Efecto de reducción y extinción	(5,110)	(12,391)
Componente de contribución definida	<u>(35,642)</u>	<u>(25,408)</u>
Costo neto del año	<u>(\$196,401)</u>	<u>(\$228,135)</u>

El costo de los servicios anteriores, modificaciones a los planes, las ganancias (pérdidas) actuariales no reconocidas, se reconocen mediante cargos a resultados por el método de línea recta, durante la vida laboral promedio remanente del personal que se espera reciba los beneficios. El costo de los servicios anteriores por obligación transitoria se amortiza en un periodo máximo de 5 años a partir de diciembre de 2007.

	<u>2009</u>	<u>2008</u>
Período de amortización:		
Pasivo de transición y modificaciones al plan	5	6
Ganancias (pérdidas) actuariales no reconocidas	20	20
Tasa ponderada de descuento (en términos nominales)	9.15%	8.5 %
Rendimiento estimado a largo plazo de los activos de los planes (en términos nominales)	<u>10.75%</u>	<u>11 %</u>

11. CAPITAL CONTABLE

A partir del 1 de enero de 2008, el capital social, la reserva legal, las aportaciones para futuros aumentos de capital y las utilidades acumuladas se expresan en pesos mexicanos históricos modificados (véase Nota 3).

La Asamblea General Ordinaria de Accionistas celebrada el día 25 de Marzo de 2009, acordó capitalizar (aplicar) la pérdida propia (antes de participación en subsidiarias) por el año terminado el 31 de diciembre de 2008 por un importe de \$1,016,669, contra la cuenta denominada "Actualización de Capital Social".

Después de la aplicación anterior, el capital social de la Compañía al 31 de diciembre de 2009 se integra como sigue:

<u>Acciones</u>	<u>Descripción</u>	<u>Monto</u>
1,290,654,555	Serie "B" representando la parte fija del capital social	\$ 27,081
	Actualización acumulada hasta el 31 de diciembre de 2007	<u>156,583</u>
	Capital social al 31 de diciembre de 2009	<u>\$ 183,664</u>

Al 31 de diciembre de 2009 y 2008, el capital social mínimo fijo sin derecho a retiro, totalmente suscrito y pagado, asciende a \$27,081, representado por 1,290,654,555 acciones Serie "B", ordinarias, nominativas, sin expresión de valor nominal.

La utilidad del ejercicio está sujeta a la disposición legal que requiere que, cuando menos, un 5% de la utilidad de cada ejercicio sea destinada a incrementar la reserva legal hasta que ésta sea igual a la quinta parte del importe del capital social pagado.

Las utilidades acumuladas incluyen \$5,416 en 2009, aplicados a la reserva legal.

Los dividendos que se paguen estarán libres del ISR si provienen de la Cuenta de Utilidad Fiscal Neta (CUFIN). Los dividendos que excedan de dichas CUFIN causarán un impuesto equivalente al 38.89% si se pagan en 2010. El impuesto causado será a cargo de la Compañía y podrá acreditarse contra el ISR del ejercicio o el de los dos ejercicios inmediatos siguientes o en su caso contra el Impuesto Empresarial a Tasa Única del ejercicio (IETU). Los dividendos pagados que provengan de utilidades previamente gravadas por el ISR no estarán sujetos a ninguna retención o pago adicional de impuestos.

En caso de reducción de capital, los procedimientos establecidos por la Ley del Impuesto sobre la Renta (LISR) disponen que se dé a cualquier excedente del capital contable sobre los saldos de las cuentas del capital contribuido, el mismo tratamiento fiscal que el aplicable a los dividendos.

Hasta el 31 de diciembre de 2007 el exceso en la actualización de capital se integraba por el resultado acumulado por posición monetaria inicial y por el resultado por tenencia de activos no monetarios expresados en pesos al fin de este ejercicio. De acuerdo con los nuevos lineamientos de la NIF B-10, este concepto fue totalmente reclasificado a la cuenta de resultados acumulados debido a que las partidas que le dieron origen se han materializado.

12. OTROS GASTOS, NETO

Este rubro se integra como sigue:

	<u>2009</u>	<u>2008</u>
Pérdida en venta de activo fijo	(\$ 8,294)	(\$ 9,904)
Participación de los trabajadores en las utilidades (1)	(64,897)	(59,143)
Pérdida en venta de contenedores y plataformas	(31,441)	(41,593)
Gastos por sistemas operativos computacionales, gastos por reorganización y otros	(75,479)	(135,229)
Impuestos varios	<u>6,624</u>	<u>(25,423)</u>
	<u>(\$ 173,487)</u>	<u>(\$ 271,292)</u>

(1) La PTU de cada subsidiaria mexicana se determina a la tasa del 10% sobre la utilidad gravable ajustada de acuerdo con lo establecido en la Ley del Impuesto sobre la Renta.

13. RESULTADO INTEGRAL DE FINANCIAMIENTO, NETO

Este rubro se integra como sigue:

	<u>2009</u>	<u>2008</u>
Gastos financieros	(\$ 889,534)	(\$ 645,661)
Productos financieros	104,433	83,928
(Pérdida) utilidad cambiaria, neto	(29,765)	7,485
Efecto de instrumentos financieros derivados	(62,020)	(2,351,913)
Ganancia por posición monetaria	<u>2,045</u>	<u>39,191</u>
	(874,841)	(2,866,970)
Porción capitalizada a inmuebles, maquinaria y equipo, neto	<u>61,745</u>	<u>41,606</u>
	<u>(\$ 813,096)</u>	<u>(\$2,825,364)</u>

14. IMPUESTO A LA UTILIDAD

El cargo (crédito) neto a los resultados por concepto de ISR fue como sigue:

	<u>2009</u>	<u>2008</u>
Causado	(\$ 642,143)	(\$ 507,045)
Diferido	<u>42,307</u>	<u>703,292</u>
	(599,836)	196,247
Ajuste a la reserva de ISR de ejercicios anteriores	<u>(10,274)</u>	<u>(2,315)</u>
	<u>(\$ 610,110)</u>	<u>\$ 193,932</u>

La conciliación entre las tasas estatutaria y efectiva del ISR se muestra a continuación:

	<u>2009</u>	<u>2008</u>
Utilidad (pérdida) antes de ISR	<u>\$ 1,742,091</u>	<u>(\$ 1,052,122)</u>
ISR a la tasa obligatoria (28%)	(\$ 487,785)	\$ 294,594
Más (menos) efecto de ISR sobre:		
Gastos no deducibles	(10,514)	(7,474)
Ajuste inflacionario	(108,049)	(48,120)
PTU	16,353	19,027
Cargos fiscales adicionales	2,138	2,340
Utilidad fiscal de subsidiarias no sujetas al ISR	(46,462)	(54,664)
Otros, neto	<u>34,483</u>	<u>(5,455)</u>
Total provisión de ISR acreditada (cargada) a resultados	<u>(\$ 599,836)</u>	<u>\$ 200,248</u>
Tasa efectiva	<u>34%</u>	<u>19%</u>

Al 31 de diciembre las principales diferencias temporales sobre las que reconoce ISR diferido se analizan como sigue:

	<u>2009</u>	<u>2008</u>
Inventarios	(\$ 224,586)	\$ 37,046
Inmuebles, maquinaria y equipo, neto	2,412,602	2,383,918
Estimación de remuneraciones al retiro	(121,923)	(124,552)
Clientes	(85,944)	(96,235)
Anticipos	83,335	38,382
Instrumentos financieros derivados	(355,646)	(727,252)
Cargos diferidos	597,608	517,504
Provisiones de pasivo, neto	(155,220)	(380,533)
Pérdidas fiscales por amortizar	(1,399,992)	(1,576,782)
Otros, neto	<u>(781,904)</u>	<u>23,714</u>
	(31,670)	95,210
Tasa de ISR aplicable a diferencias temporales	<u>28%</u>	<u>28%</u>
ISR diferido	(8,868)	26,659
IMPAC por recuperar	(50,480)	(61,088)
ISR diferido activo	<u>633,518</u>	<u>605,568</u>
ISR diferido pasivo, neto	<u>\$ 574,170</u>	<u>\$ 571,139</u>

Las pérdidas fiscales por amortizar son susceptibles de actualización a la fecha de su amortización contra utilidades gravables futuras y caducan en los siguientes años:

2014	6,139
2018	<u>1,393,853</u>
	<u>\$1,399,992</u>

Las pérdidas anteriores se muestran actualizadas hasta el 31 de diciembre de 2009.

El ISR diferido registrado al 31 de diciembre, se (cargó) acreditó a las siguientes cuentas:

	<u>2009</u>	<u>2008</u>
Saldo del año anterior	(26,659)	(\$729,691)
Resultados del año	42,307	703,292
Utilidad integral en capital contable	<u>(6,780)</u>	<u>(260)</u>
Total	<u>\$ 8,868</u>	<u>(\$26,659)</u>

De acuerdo con las modificaciones a la Ley del Impuesto sobre la Renta para 2010, que se publicaron el 7 de diciembre de 2009, en materia fiscal se destacan las siguientes:

- a) La tasa del ISR aplicable para los años de 2010 a 2012 será del 30%, para el 2013 será del 29% y a partir de 2014 será del 28%. Al 31 de diciembre de 2009, el cambio en tasas antes descrito, originó un aumento neto al saldo de ISR diferido activo de \$4,239, con su correspondiente efecto en los resultados del año, el cual fue determinado con base en las expectativas de reversión de las partidas temporales a las tasas que estarán vigentes.
- b) Se elimina la posibilidad de utilizar los créditos por el exceso de deducciones sobre ingresos gravables para fines de IETU (crédito de pérdida fiscal de IETU) para disminuir el ISR causado, aunque podrán acreditarse contra la base de IETU.

La Compañía estima que las reformas fiscales antes mencionadas no tendrán un efecto significativo en la posición financiera y resultados de operación de la Compañía.

15. SALDOS Y OPERACIONES CON COMPAÑÍAS AFILIADAS

Al 31 de diciembre los saldos con compañías afiliadas son como sigue:

	<u>2009</u>	<u>2008</u>
<u>Por cobrar corto plazo:</u>		
Alfa Subsidiarias, S. A. de C. V.	<u>\$ 18,398</u>	<u>\$162,034</u>
<u>Por cobrar largo plazo:</u>		
Alfa Subsidiarias, S. A. de C. V.	<u>\$160,000</u>	<u>\$ -</u>
<u>Por pagar:</u>		
Alfa, S. A. B. de C. V.	\$ 29,627	\$ 25,576
Alliax, S. A. de C. V.	15,490	11,481
Alfa Corporativo, S. A. de C. V.	9,283	9,727
Dinámica, S. A. de C. V.	686	717
Gentium, S. A. de C. V.	-	1,044
Inmobiliaria y Desarrollo de Energía Alfa, S. A. de C. V.	-	292
Transportación Aérea del Norte, S. A. de C. V.	<u>879</u>	<u>3,309</u>
	<u>\$ 55,965</u>	<u>\$ 52,146</u>

El 28 de noviembre de 2008, la Compañía suscribió un crédito simple con Alfa Subsidiarias, S. A. de C. V. por \$160,000 a una tasa de interés anual de TIIE + 300 puntos base y con vencimiento en 1 año.

El 27 de diciembre de 2009 la Compañía realizó un convenio modificatorio a la cláusula de vigencia del contrato de apertura de crédito con Alfa Subsidiarias, S. A. de C. V. celebrado entre ambas partes el 28 de noviembre de 2008. Con la modificación realizada el plazo del crédito se extiende hasta el 28 de noviembre del 2011.

Las principales operaciones celebradas con partes relacionadas durante los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2009 y 2008, fueron los siguientes:

	<u>2009</u>	<u>2008</u>
Ingresos:		
Intereses	<u>\$ 14,229</u>	<u>\$ 1,769</u>
Gastos:		
Servicios corporativos	\$ 328,652	\$ 288,556
Servicios administrativos	131,765	100,367
Arrendamientos	17,113	15,626
Servicios de transportación aérea	7,809	8,340
Servicios de seguridad	<u>25,753</u>	<u>30,714</u>
	<u>\$ 511,092</u>	<u>\$ 443,603</u>

Por el ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2009, las remuneraciones y prestaciones que reciben los principales funcionarios de la empresa ascendieron a \$103,534 (\$98,800 en 2008), monto integrado por sueldo base y prestaciones de ley. Complementado por un programa de compensación variable que se rige básicamente con base en los resultados de SIGMA y por el valor de mercado de las acciones de la misma.

SIGMA y sus subsidiarias declaran que no tuvieron operaciones significativas con personas relacionadas ni conflictos de interés que revelar.

16. INFORMACIÓN POR SEGMENTOS DE NEGOCIOS

Los segmentos de negocios de la Compañía representan los tipos de productos que la Compañía ofrece a sus clientes y analiza internamente.

La Compañía tiene tres principales líneas de productos: productos cárnicos, productos lácteos y productos congelados. La administración de la Compañía utiliza la información por segmento para evaluar su desempeño, tomar decisiones generales respecto a la operación de la empresa y a la asignación de recursos.

La Compañía administra y evalúa sus operaciones continuas sobre una base consolidada. Sus actividades las desempeña a través de sus compañías subsidiarias.

	<u>Año que terminó el 31 de diciembre de,</u>	
	<u>2009</u>	<u>2008</u>
a. Por línea de producto:		
Ventas netas de productos cárnicos	\$ 17,814,917	\$ 15,244,227
Ventas netas de productos lácteos	10,086,945	9,275,122
Ventas netas de otros productos refrigerados y congelados	<u>1,761,895</u>	<u>1,581,209</u>
Total	<u>Ps 29,663,757</u>	<u>Ps 26,100,558</u>
b. Por área geográfica:		
	<u>2009</u>	
	(\$)	
	<u>México</u>	<u>Extranjero</u>
Total activos	\$ 15,431,646	\$ 3,293,319
Ventas	23,812,973	5,850,784
Utilidad (pérdida) de operación	2,560,900	167,774
	<u>2008</u>	
	(\$)	
Total activos	\$ 16,744,902	\$ 3,491,487
Ventas	21,908,190	4,192,368
Utilidad (pérdida) de operación	2,112,026	(67,492)

17. CONTINGENCIAS

En el curso normal de su negocio, la Compañía se encuentra involucrada en disputas y litigios. Mientras que los resultados de las disputas no pueden predecirse, la Compañía no cree que existan acciones pendientes de aplicar o de amenaza, demandas o procedimientos legales contra o que afecten a la Compañía que, si se determinaran de manera adversa para la misma, dañarían significativamente de manera individual o general los resultados de sus operaciones o su situación financiera.

18. NUEVAS NORMAS DE INFORMACION FINANCIERA

El CINIF emitió, durante el mes de diciembre de 2009, una serie NIF e INIF, las cuales entrarán en vigor a partir del 1 de enero de 2010, excepto por la INIF 18 la cual entró en vigor a partir del 7 de diciembre de 2009 y de las NIF B-5 y B-9, las cuales entrarán en vigor a partir del 1 de enero de 2011. Se considera que dichas NIF e INIF, no tendrán una afectación importante en la información financiera que presenta la compañía, según se explica a continuación:

NIF B-5 “Información financiera por segmentos”. Establece las normas generales para la revelar la información financiera por segmentos, adicionalmente permite al usuario de dicha información, analizar a la entidad desde la misma óptica que lo hace la administración y permite presentar información por segmentos mas coherente con sus estados financieros. Esta norma dejará sin efecto al Boletín B-5, *Información financiera por segmentos*, la cual estará vigente hasta el 31 de diciembre de 2010.

NIF B-9 “Información financiera a fechas intermedias”. Establece las normas para la determinación y presentación de la información financiera a fechas intermedias para uso externo, en donde se requiere, entre otros, la presentación de los estados de variaciones en el capital contable y de flujos de efectivo, dichos estados no eran requeridos por el Boletín B-9 *Información financiera a fechas intermedias*, el cual estará vigente hasta el 31 de diciembre de 2010.

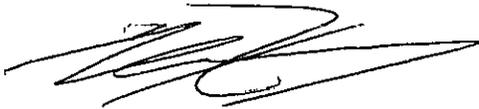
NIF B-16 “Estados financieros de entidades con propósitos no lucrativos”. Establece cuales son los estados financieros básicos que deben emitir las entidades con propósitos no lucrativos, además de modificar la estructura del estado de actividades e incorporar nueva terminología para este tipo de entidades. Esta norma deja sin efecto al Boletín B-16, *Estados financieros de entidades con propósitos no lucrativos*, vigente hasta el 31 de diciembre de 2009.

NIF C-1 “Efectivo y equivalentes de efectivo”. Establece las normas sobre el tratamiento contable y revelación del efectivo, efectivo restringido e inversiones disponibles a la venta, además de incorporar nueva terminología para hacerlo consistente con otras NIF emitidas anteriormente. Esta norma deja sin efecto al Boletín C-1, *Efectivo*, vigente hasta el 31 de diciembre de 2009.

NIF E-2 “Donativos recibidos u otorgados por entidades con propósitos no lucrativos”. Establece las normas de valuación, presentación y revelación de contribuciones recibidas u otorgadas por entidades con propósitos no lucrativos. Asimismo, establece entre otros cambios, el tratamiento contable de obras de arte, tesoros, piezas de colección, bienes provenientes de contribuciones recibidas, etc., e incorporar nueva terminología para este tipo de entidades. Esta norma deja sin efecto al Boletín C-1, *Ingresos y contribuciones recibidas por entidades con propósitos no lucrativos*, así como contribuciones otorgadas por las mismas, vigente hasta el 31 de diciembre de 2009.

INIF 17 “Contratos de concesión de servicios”. La INIF 17 elimina la inconsistencia entre la NIF D-6 *Capitalización del resultado integral de financiamiento* y el Boletín D-7 *Contrato de construcción y de fabricación de ciertos bienes de capital*, respecto al tratamiento contable del resultado integral de financiamiento en el caso del reconocimiento de un activo intangible durante la fase de construcción, para contratos de concesión de servicios

INIF 18 “Reconocimiento de los efectos de la Reforma fiscal 2010 en los impuestos a la Utilidad”. La INIF 18, fue emitida para dar respuesta a diversos cuestionamientos de los preparadores de información financiera relacionados con los efectos de la Reforma fiscal 2010, especialmente por los cambios establecidos en el régimen de consolidación fiscal y las modificaciones la tasa de ISR.



Lic. Alvaro Fernández Garza
Director General



Ing. Ricardo J. Doehner Cobián
Director de Administración